



FONDATION
JEUNESSE
& FAMILLES

RAPPORT ANNUEL 2019



SOMMAIRE

La Fondation Jeunesse & Familles prend soin de tous!	1	Secteur Prestations de jour & Activités grand public	
La FJF, une vraie identité, un vrai collectif!	2-3	Pour un soutien à la parentalité sans discrimination	21
Le centenaire	4-5	AEMO Action éducative en milieu ouvert	22
La Fondation Jeunesse & Familles en 2019	6-7	Point Rencontre Droit de visite enfants-parents	23
Recherche de fonds	8	DIOP Dispositif d'intervention et d'observation pluridisciplinaire	24
Ressources humaines & Administration	9	MATAS 2 Module d'activités temporaires et alternatives à la scolarité	25
Secteur Hébergement		ViFaADOS Mineurs confrontés à la violence	26
Laisse-moi penser, s'il te plaît	11	Histoires de PARENTS soutien à l'action éducative parentale	27
AEME Accueil éducatif mère-enfant	12	Bilan & Comptes, Remerciements	
Foyer La Boussole	13	Bilan	29
Foyer de Lully	14	Compte d'exploitation	30
Foyer de Founex	15	Remerciements	31-32
Foyer de Romainmôtier	16	Impressum	33
Foyer Bellevue	17		
Foyer L'Aube-Claire	18		
Foyer Pôle Nord	19		

LA FONDATION JEUNESSE & FAMILLES PREND SOIN DE TOUS!

DEPUIS 1919, LA FJF ACCOMPAGNE DES ENFANTS, DES ADOLESCENTS ET DES ADULTES CONFRONTÉS À DES DIFFICULTÉS PERSONNELLES, FAMILIALES ET/OU SOCIALES.

Elle peut compter sur l'investissement de ses quelque 290 collaborateurs œuvrant dans l'un des huit lieux d'accueil ou dans le cadre de l'une des prestations de jour. Ils s'engagent pour l'amélioration du quotidien des bénéficiaires en collaborant étroitement avec de nombreux partenaires privés et publics tels que le Service de protection de la jeunesse, le Tribunal des mineurs ou encore l'Office des curatelles et tutelles professionnelles.

Conseil de fondation

Mme Yvonne Perrenoud | Présidente
Responsable pédagogique à la Fondation de Vernand

M. Éric Paulus | Vice-président
Ancien Doyen et Professeur HES associé à la HETS&S - EESP - Lausanne

M. Stéphane Binggeli | Trésorier
Responsable PME Gros-de-Vaud à la Banque Cantonale Vaudoise

Mme Anne-Emmanuelle Ambresin | Membre
Médecin-chef à la Division interdisciplinaire de santé des adolescents du CHUV

Mme Nathalie Amiguet | Membre
Notaire

M. Francesco Di Pasquale | Membre
Ingénieur physicien EPFL

M. Paul-Henri Marguet | Membre
Administrateur et Responsable Service Essais et Mesures chez De Céréville Géotechnique

M. Jean-Pierre Prahin | Membre
Président du comité de l'ARPIH (Association romande pour le perfectionnement du personnel d'institution pour handicapés). Ancien responsable RH au sein de l'Institution de Lavigny.

M. Jean-Marc Gerber | Membre
Directeur du Centre Sport Études de Lausanne (CSEL)

Comité de direction

Mme Séverine Peccatus
Directrice générale & Directrice de la prestation DIOP

Mme Karine Nicole
Directrice des Ressources Humaines & de l'Administration

M. Luca Zuntini
Directeur du secteur Prestations de jour & Activités grand public

M. Lionel Bressoud
Directeur du secteur Hébergement

LA FJF, UNE VRAIE IDENTITÉ, UN VRAI COLLECTIF!

En 2019, la FJF a fêté son centenaire, avec toute une série de manifestations à travers le canton. Le thème choisi autour de la parentalité «Parents, un job de super-héros» a été très porteur, tant auprès des familles que des donateurs et partenaires, ainsi que des médias et du grand public.

À ce titre, nous en profitons pour remercier l'ensemble de nos donateurs et particulièrement la Chaîne du Bonheur et le canton, au travers de la Politique de l'enfance et de la jeunesse, pour leur généreux soutien à notre projet de jardin pédagogique en permaculture.

Devenue centenaire, la fondation continue à rechercher l'ouverture sur l'extérieur, l'innovation et la participation active de toutes ses collaboratrices et tous ses collaborateurs. Vous pourrez le constater au cours des diverses présentations de ce rapport annuel.

En 2019, le Conseil de fondation, hormis son implication dans le centenaire, a été appelé à endosser de nombreuses tâches en collaboration avec la direction.

Le Conseil de fondation a eu l'occasion de remercier Madame Anne-Emmanuelle Ambresin, lors de son départ, pour son implication dans les questions éthiques. Parallèlement, il a poursuivi sa réflexion sur la gouvernance et défini les profils des membres recherchés en fonction des compétences nécessaires à la fondation. C'est ainsi qu'il a également accueilli de nouveaux membres dont les apports ont déjà été fort appréciés et utiles. Il s'agit de Messieurs Paul-Henri Marguet, Jean-Marc Gerber et Jean-Pierre Prahin.

Par ailleurs, la direction a continué de travailler sur l'organigramme de la fondation. Le projet de la nouvelle organisation a été présenté au Conseil de fondation en début d'année. Celui-ci vise à garantir la qualité et l'adaptabilité des prestations, ainsi que l'efficacité RH, en favorisant la transversalité, l'intelligence collective et l'expression du génie individuel. Dans cette perspective, le Comité de direction a passé de cinq à quatre membres avec une répartition des prestations sous deux directions (hébergement et prestations de jour). Convaincu de la pertinence durable de ce modèle, le Conseil l'a validé pour une présentation au SPJ (Service de protection de la jeunesse) qui a eu lieu en septembre puis en décembre. À fin 2019, les négociations étaient encore en cours.

Parallèlement, deux gros «chantiers» ont mobilisé les ressources et le temps de la direction, ainsi que des cadres concernés.

Il s'agit de l'évolution de la prestation Histoires de PARENTS qui, à la demande de Madame Cesla Amarelle, Conseillère d'État, est devenue partie intégrante du Concept 360° du Département de la formation, de la jeunesse et de la culture, en offrant un soutien socio-éducatif aux parents des élèves vaudois.

Dans le secteur de l'hébergement, des travaux urgents de remise aux normes de sécurité ont démarré dans cinq des huit foyers de la fondation. Une commission de construction pour le foyer de l'AEME (accueil mère-enfant) a également été créée pour suivre les travaux de rénovation et mise aux normes de cette structure. Ces différentes planifications sont soutenues financièrement par le canton. La fondation s'est engagée à lancer une recherche de fonds afin de financer une partie de ces travaux.

2019 a aussi été l'occasion

- de féliciter notre Directrice générale pour son élection au Comité de l'AVOP (Association vaudoise des organisations privées pour personnes en difficulté);
- d'accueillir les collaboratrices de l'Office fédéral de la justice, accompagnées par l'UPPEC (Unité de pilotage des prestations éducatives contractualisées) à Romainmôtier pour leur visite en vue du maintien de la reconnaissance. Celle-ci s'est déroulée dans un climat constructif et positif;
- de recevoir une deuxième fois la Commission de gestion du Grand Conseil pour les Points Rencontres et également pour les deux foyers 0-6 ans de la fondation. Ces entrevues ont eu lieu en présence du Chef du SPJ et du Chef de l'UPPEC. Elles se sont avérées riches et nous ont permis de faire connaître notre travail, ainsi que nos besoins;
- d'offrir la possibilité à certains enfants et familles suivis, ainsi qu'à nos collaboratrices et collaborateurs, de participer à des expériences et des projets novateurs et enrichissants, tels qu'animer un stand au festival Numerik Games, participer à une course de relais au meeting international Athletissima à Lausanne ou assister à un match du LHC.

Après cette année chargée, et durant laquelle la fondation a assuré de manière exemplaire sa mission, tout en rendant un hommage mémorable à celles et ceux qui se sont engagés au fil des cent dernières années pour les enfants et les familles en difficulté, nous comptons sur le soutien indéfectible de notre précieux partenaire qu'est le SPJ afin de nous permettre de poursuivre notre activité dans les meilleures conditions de travail possibles, en visant toujours la meilleure qualité d'accueil et d'accompagnement des mineurs et des familles possible.

À cette fin, mais également et surtout au vu des enjeux sociétaux plus larges liés aux politiques familiales, partant des besoins des familles, les milieux institutionnels privés et parapublics, ainsi que les faitières ne peuvent plus limiter leur action à un rôle socio-éducatif. Le temps semble venu d'aller à la rencontre des acteurs politiques au niveau cantonal et fédéral avec le message suivant «si vous souhaitez bénéficier d'une vue d'ensemble, osez rencontrer les organisations de terrain, aller au-delà de vos sources d'informations usuelles et des intermédiaires institués».

Pour conclure, c'est à l'interne que notre message s'adresse. Il nous tient particulièrement à cœur de remercier chaleureusement l'ensemble des collaboratrices et collaborateurs de la fondation, sans qui celle-ci ne serait rien et qui contribue à faire de la FJF ce qu'elle est aujourd'hui.

Un merci sincère et profond à Séverine, Karine, Luca et Lionel, qui forment un Comité de direction de choc et qui font preuve d'un très grand professionnalisme et d'impressionnantes facultés d'adaptation et d'innovation.

Nous avons toute confiance, pour les années à venir, dans la volonté et la capacité de nos directrices et directeurs, de nos collaboratrices et collaborateurs et de nos équipes à déployer leur génie individuel et collectif au service des familles et du public.

Pour le Conseil de fondation
Yvonne Perrenoud, Présidente

LE CENTENAIRE

UN CONDENSÉ DES VALEURS ET DES OBJECTIFS QUI PORTENT ET QUI SOUS-TENDENT LES ACTIONS DE LA FONDATION !

Dès mon arrivée à la fondation, les réflexions sur le centenaire ont démarré. C'était en 2017. Pas de temps à perdre! Échanger avec le Comité de direction, définir les grands axes et finalement, en décembre 2017, une validation par le Conseil, du projet ainsi que de son budget.

Le centenaire de la FJF, ce sera:

- un thème: la valorisation du lien parent-enfant;
- un slogan: «Parent: un job de super-héros!»;
- un programme: cinq événements répartis sur l'année.

Cinq objectifs:

- créer des événements que les enfants et les parents pourront partager ensemble;
- encourager la participation des collaborateurs;
- s'ouvrir sur l'extérieur;
- sensibiliser à la culture, l'écologie, l'art, le sport;
- augmenter la visibilité de la fondation.

Dans le courant de l'année 2018, les membres de la direction, le secteur communication et recherche de fonds, ainsi que des collaboratrices et collaborateurs des différentes unités et des bénéficiaires se sont mobilisés pour préparer les événements du programme.

Chacune et chacun y a consacré une partie de son temps libre, a découvert d'autres domaines, a déployé une énergie folle, cela dans le but d'être prêt le jour J.

31 janvier 2019, ça y est, on y est, c'est l'inauguration du centenaire de la FJF à La Maison d'Ailleurs à Yverdon-les-Bains, en présence de Mme Cesla Amarelle, Conseillère d'État, et de M. Frédéric Vuissoz, Chef du SPJ. C'est aussi le lieu de notre premier événement puisque nous avons élaboré un petit guide pour les familles qui sera distribué toute l'année dans le cadre d'un partenariat avec le musée pour son exposition sur le jeu «L'expo dont vous êtes le héros».

25 mai 2019, on inaugure le jardin permacole sur la parcelle du foyer de Founex: 1000 m² de terrain dédié à la culture sur un mode respectueux de l'environnement. Des fruits, des légumes et même un hôtel à insectes! Quel plaisir de voir les enfants découvrir avec leurs parents les joies du jardinage et de la nature.

15 juin 2019, c'est une fresque participative géante qui prend place au Bain des dames à La Tour-de-Peilz, ainsi que des animations artistiques. Les enfants ont été mis à contribution pour l'organisation de cet événement. Et ils nous ont impressionnés par la beauté et la sensibilité des dessins qu'ils nous ont adressés sur le thème des activités qu'ils aiment partager avec leurs parents. Un livre d'or géant ainsi qu'un cahier d'activités en sont issus.

1^{er} septembre 2019, la Super Run, notre projet de course à pied, cinq parcours, trois pour les enfants, un en duo et une course pour les adultes. Et des stands d'animation, ainsi qu'un château gonflable géant pour amuser petits et grands.

Quel succès: 360 coureurs, 800 visiteurs, des médailles pour tous les enfants, des sourires sur tous les visages!

2 novembre 2019, les 100 ans du foyer de Romainmôtier et la cérémonie de clôture du centenaire de la FJF à Romainmôtier. Un rallye pédestre dans un paysage magnifique entre brume et rayons de soleil, puis une fin de journée jeux, magie et officialités tous ensemble autour d'un délicieux et onctueux repas.

Et enfin une projection géante et animée sur l'Abbatiale de Romainmôtier qui reprend la thématique du lien.

Ces événements ont réuni collaboratrices et collaborateurs, bénéficiaires et grand public. Ils ont permis d'oublier quelques instants les soucis, les difficultés, les tensions, voire les conflits. Ils ont permis de partager des expériences positives, de mettre de la complicité, de ressentir de la fierté et de la confiance en soi. Ils ont permis de faire connaître les missions de la fondation et aussi de contribuer à déstigmatiser les enfants et les familles qui ont affaire à nos institutions.

Je suis fière de ce que nous avons réussi à faire, tout en garantissant la qualité des prestations contractuelles, je suis fière du respect et de la gratitude que nous avons ainsi pu exprimer aux bénéficiaires, je suis fière de chaque collaboratrice et collaborateur qu'il ait ou non participé directement aux événements.

Ils ont été là, présents, engagés, investis auprès des enfants et de leur famille chaque jour de l'année.

La FJF exécute avec rigueur et engagement le mandat que l'État lui confie, mais elle ne souhaite pas s'en tenir à cela. De tout temps, elle a voulu faire exister sa part privée et créative.

Aujourd'hui, cent ans après sa création, elle tente de relever avec beaucoup d'audace et de sens ce défi qui lui tient à cœur!

Merci à toutes celles et ceux qui nous ont accompagnés de près ou de loin durant cette année 2019, dont nous garderons des souvenirs pleins d'émotions!

Séverine Peccatus
Directrice générale

LA FONDATION JEUNESSE & FAMILLES EN 2019

Cette chronologie présente une sélection d'événements dont ceux du centenaire qui ont rythmé l'année.

31 JANVIER

Inauguration du centenaire de la FJF à la Maison d'Ailleurs à Yverdon-les-Bains.

FÉVRIER

Week-end au ski pour les jeunes du foyer Pôle Nord.

MARS

Présentation du projet de nouvelle organisation de la FJF aux cadres intermédiaires et à l'administration.

25 MAI

La nature en fête lors de l'inauguration du jardin permacole du foyer de Founex **qui a vu le jour à l'occasion des 100 ans de la FJF.**

AVRIL

Collaborateurs, bénéficiaires et amis de la FJF se sont retrouvés à Founex pour mettre les mains dans la terre et préparer ce qui deviendra «La Graine Solidaire» jardin pédagogique en permaculture.

15 JUIN

Festivités et créativité pour cette journée au bord du lac à La Tour-de-Peilz **dans le cadre des 100 ans de la FJF.**

JUILLET

Camp d'été à Ovronnaz pour les petits du foyer de Lully.

5 JUILLET

Cinq jeunes encadrés par la FJF prennent le départ de la course relais enfants 5 x 80 m à Athletissima sous les applaudissements de leur famille et du public.

AOÛT

Animation par une collaboratrice, deux collaborateurs et cinq jeunes de la FJF d'un stand sur les jeux vidéo et l'impact familial au Festival Numerik Games à Yverdon-les-Bains.

SEPTEMBRE

Démarrage de la prestation Histoires de PARENTS d'élèves.

OCTOBRE

Journée de réflexion autour de la thématique du sucre dans l'alimentation par l'équipe du foyer de Lully.

1^{ER} SEPTEMBRE

Naissance, **dans le cadre du centenaire**, de la Super Run! Première édition de la course à pied populaire et solidaire créée par la FJF.

2 NOVEMBRE

Clôture de l'année du centenaire de la FJF autour d'activités dans le village de Romainmôtier qui a vu naître la fondation. Festival de lumières projeté contre les murs de l'Abbatiale en guise de feu d'artifice.

13 NOVEMBRE

Séance plénière réunissant 150 collaborateurs.

29 NOVEMBRE

La FJF est à l'honneur de l'action Plays 4 Kids du LHC dont les recettes de la vente aux enchères des maillots portés par les joueurs lors de ce match ont été reversées à la fondation.

DÉCEMBRE

Moment de partage dans les différents foyers d'accueil lors de leur traditionnelle fête de Noël.

Confection de gâteaux par les jeunes et les cuisinières des foyers et vente de ces derniers en ville d'Yverdon-les-Bains et de Nyon dans le but de récolter des fonds pour l'opération Cœur à Cœur de la Chaîne du Bonheur.

RECHERCHE DE FONDS

LE SENS D'UNE VIE

Chaque année, la Fondation Jeunesse & Familles reçoit des dons provenant de legs.

Léguer une partie de son héritage à la FJF lui permet de renforcer son accompagnement auprès des enfants, des adolescents et des adultes confrontés à des difficultés familiales, personnelles et/ou sociales. Ainsi, elle peut créer des outils socio-éducatifs innovants tels que des camps de théâtre, des ateliers de dramathérapie ou encore des films de prévention qui viennent apporter un complément indispensable à la prise en charge usuelle.

Les legs représentent bien plus que de l'argent. Ils permettent également à la FJF de maintenir ses foyers dans un état propice à l'accueil de ses bénéficiaires. Rendre les espaces agréables, accueillants et adaptés à la vie en communauté des enfants et familles en souffrance participe à leur bien-être.

Aujourd'hui, les legs sont l'une des principales ressources de la FJF pour mener à bien l'ensemble de ces actions. Nous profitons de ces quelques lignes pour remercier toutes celles et tous ceux qui choisissent d'inscrire la fondation dans leurs dernières volontés et ainsi faire perdurer leur engagement en faveur de la protection de l'enfance.

**CHF 590'254.- RÉCOLTÉS
AU TRAVERS DES LEGS ET
DES DONS ET QUI PERMETTENT
À LA FONDATION DE DÉVELOPPER
DES PROJETS COMPLÉMEN-
TAIRES AUX PRESTATIONS
SUBVENTIONNÉES**

RESSOURCES HUMAINES & ADMINISTRATION

INNOVATION, PARTICIPATION ET OUVERTURE AU CHANGEMENT

L'année 2019 a été riche en innovation pour l'ensemble de la Fondation Jeunesse & Familles et plus particulièrement florissante en changements pour les secteurs Ressources humaines & Administration et Finances. À ce sujet, il paraît important de signaler la promotion de notre comptable au poste de cheffe comptable, ainsi que l'arrivée d'une nouvelle comptable.

En termes d'innovation, ces changements ont induit la création et le développement de nouveaux outils de pilotage et d'analyse. La volonté est de continuer à tendre vers toujours plus de nouveauté et d'efficacité, celle-ci ne pouvant cependant être dissociée d'une dotation adéquate en ressources humaines.

Le secteur Ressources humaines & Administration a été participatif tout au long de l'année 2019, que ce soit au travers de l'aide, du soutien ou de l'accompagnement au niveau administratif au profit de l'ensemble des collaboratrices et des collaborateurs de la fondation. Certains membres de l'équipe se sont également investis dans le cadre de plusieurs événements du centenaire.

Le secteur a aussi œuvré en réponse aux sollicitations de diverses institutions partenaires comme l'AVOP, le service subventionneur, la prévoyance professionnelle ou encore les établissements d'assurances.

Durant l'année passée sous revue, l'équipe administrative a une nouvelle fois été particulièrement mise à contribution et un important travail a été fourni. Le suivi d'un volume de dossiers en constante augmentation s'est poursuivi. Ainsi, entre innovation, participation, ouverture au changement et masse de travail, les équipes des secteurs Ressources Humaines & Administration et Finances ont encore su démontrer leur engagement au service du bon fonctionnement de la fondation.

298 COLLABORATEURS

72% DE FEMMES

28% D'HOMMES

ÂGE MOYEN : 39.55

SECTEUR HÉBERGEMENT

LAISSE-MOI PENSER, S'IL TE PLAÎT

PLAIDOYER POUR UNE NOUVELLE POSTURE ÉDUCATIVE

Le foyer de Romainmôtier, à l'instar de la Fondation Jeunesse & Familles, a commémoré durant cette année 2019 ses 100 ans d'existence.

Avec une telle longévité, ce foyer a été témoin et acteur de l'évolution de l'action sociale en protection des mineurs durant le XX^e siècle.

L'Histoire de l'action sociale, à laquelle n'échappe pas le FJF, évoque traditionnellement la professionnalisation des métiers de l'action sociale. On admet généralement que cette professionnalisation a apporté des bénéfices en termes de qualité de prestations socio-éducatives et il serait en effet iconoclaste de prétendre le contraire, tant il est reconnu que le degré élevé de formation des intervenants sociaux est un rempart à la maltraitance institutionnelle.

Cela étant et outre ses bienfaits reconnus, cette professionnalisation apporte son lot d'interrogations sur la posture éducative, à savoir l'ensemble des rôles et attitudes développés par l'intervenant auprès du bénéficiaire.

Résultante de variables diverses, tant personnelles que sociales, la posture éducative tient également du statut social de la profession. Et force est de constater qu'au fil du temps, ce statut a évolué. Des origines vocationnelles où l'on se mettait dans une position d'aidant charitable au profit du nécessiteux, le professionnel de l'action sociale est devenu un expert. Tout l'y conduit. Sa formation, ses diplômes, le développement des politiques socio-éducatives le confortent dans une « Haute Estime de Soi » et dans une posture de celui qui sait. Procéder à une évaluation des besoins, établir des hypothèses de compréhension, échauffer un projet d'action sont des compétences qui lui sont reconnues et on le sollicite à ce titre pour mener à bien une « prestation socio-éducative ».

Nous en sommes donc là, des experts de l'action sociale, reconnus et employés comme tels, capables et compétents pour accompagner enfants, jeunes et leurs familles, mais souvent tentés de régenter sous le couvert de bienveillance experte les moindres aspects de leur existence.

Pourtant, à l'aune de la sacralisation de la responsabilité individuelle où il est demandé à chacune et chacun de faire preuve de compétences pour assumer seul son destin ou la bonne éducation de son enfant, cette posture d'expert est-elle encore aidante pour nos bénéficiaires et leurs familles? N'aurions-nous pas à gagner en nous questionnant sur la prochaine étape de notre propre évolution de professionnel, de réfléchir à comment rendre à celui qu'on accompagne sa liberté et sa capacité de penser et de décider? Car, comme le souligne Guy Hardy, « on ne rend pas les gens compétents, c'est une question de posture de l'intervenant ».

Quitter la posture d'expert, « ré-apprendre » l'humilité et se mettre au service de, voilà notre prochain défi pour donner une suite favorable à ce centenaire.

Lionel Bressoud
Directeur du secteur Hébergement

AEME | ACCUEIL ÉDUCATIF MÈRE-ENFANT

À Lausanne, l'AEME Montelly accueille des mères et leur(s) jeune(s) enfant(s) pour développer le lien précoce d'attachement mère-enfant.

COLLABORER AVEC LA PSYCHIATRIE POUR FAIRE FACE À DES SITUATIONS EN CONSTANTE ÉVOLUTION

Après onze ans d'existence de l'AEME, on peut constater une évolution certaine des problématiques rencontrées par les bénéficiaires qui y sont accueillies. Lors des demandes d'admission, l'équipe éducative se retrouve régulièrement face à une mère ayant des troubles de la personnalité ou troubles psychiques importants, cumulés à d'autres traumatismes.

Au quotidien, les exigences de la structure ne sont donc pas toujours en adéquation avec les besoins inhérents à la maladie psychique. Pour qu'un accompagnement soit optimal, il est primordial de pouvoir collaborer avec des psychiatres; ce qui a été le cas à diverses reprises en 2019.

L'objectif pour l'année à venir est de pérenniser cette collaboration avec un psychiatre de référence spécialiste en périnatalité, permettant de valoriser ces femmes, d'adapter les moyens d'intervention à leurs difficultés et ainsi pouvoir travailler dans un accompagnement respectueux de la personne.

Celui-ci va aider l'équipe éducative et l'informer davantage sur les symptômes, les risques avant-coureurs d'une décompensation par exemple, ou des éléments auxquels elle devrait être particulièrement attentive. Son regard est complémentaire.

Collaboration avec la pédopsychiatrie

L'arrivée d'un bébé peut avoir un impact significatif dans l'organisation familiale et dans la vie psychique de chacun de ses membres.

Les parents élèvent les enfants et les enfants élèvent aussi les parents. Les interactions adultes/enfants sont au cœur des préoccupations mais aussi des interrogations des éducateurs. Dans certaines situations, pour ne pas dire la plupart, un suivi par un service pédopsychiatrique est proposé.

Pour ce faire, une collaboration s'est mise en place depuis quelques années avec la consultation 0-3 ans du CHUV et la consultation de la Chablère à Lausanne. Il est important pour ces femmes de bénéficier d'un lieu spécifique hors de l'AEME pour aborder leurs difficultés à créer des liens avec leurs enfants.

Ces suivis sont un soutien précieux dans la construction de leur projet de vie. L'équipe éducative participe à certaines séances afin de faciliter dans un premier temps la création du lien avec la thérapeute, l'investissement du lieu, et ainsi donner du sens et de la compréhension à un tel accompagnement.

5 PRISES EN CHARGE EXTERNES

6 DÉPARTS

FOYER LA BOUSSOLE

À Yverdon-les-Bains, le foyer La Boussole accueille des enfants jusqu'à 6 ans dans un cadre sécurisant, tout en favorisant le lien avec leurs parents.

LA FÊTE DE L'ÉTÉ, UN MOMENT DE PARTAGE ENTRE ENFANTS, FAMILLES ET ÉQUIPE ÉDUCATIVE

Le foyer La Boussole a la volonté de permettre aux parents des enfants accueillis de participer le plus activement possible au quotidien de leur enfant, en lien avec les potentialités de chacun, et de pouvoir également jouer leur rôle parental avec le soutien de l'équipe éducative.

Durant le placement, des visites accompagnées sont réalisées, des entretiens de famille sont partagés, et des bilans avec le parent et le service placeur ont lieu ponctuellement tous les trois mois.

L'envie de proposer une occasion de se rencontrer différemment en dehors du foyer a été exprimée de la part de l'équipe éducative, et c'est de là qu'est née la fête de l'été.

Fête signifie un moment de réjouissance partagé et préparé en collectivité. Ce sont exactement les objectifs fixés pour cet événement: un moment de préparatifs pour les enfants, les parents et l'équipe éducative, pour ensuite se retrouver tous et festoyer.

Parents et personnes importantes pour l'enfant sont conviés à se rassembler autour d'un buffet canadien où chacun peut apporter sa spécialité culinaire s'il le désire, et les éducateurs proposent des animations variées pour petits et grands. Les enfants sont inclus dans les préparatifs et prennent du plaisir à mettre la main à la pâte.

Certains parents font plus ample connaissance, souvent grâce à l'intermédiaire de leur enfant. D'autres restent en retrait et profitent d'un moment privilégié avec le leur. Parfois il arrive que le parent ne vienne pas, et c'est alors l'éducateur de référence qui entourera l'enfant et l'accompagnera tout au long de la fête.

Des animations collectives sont proposées pour favoriser le lien entre les parents et leurs enfants telles que le parachute géant, les bulles, les jeux de balles où la finalité reste la notion de plaisir et d'amusement.

Donner une place à l'enfant et à son parent dans un cadre hors mur, permettre de vivre un moment différent dans un contexte extérieur dans un lieu inhabituel et leur offrir une occasion de se découvrir autrement sont les buts de la fête de l'été.

7 ARRIVÉES

8 DÉPARTS

19 ENFANTS ACCUEILLIS

FOYER DE LULLY

Le foyer de Lully accueille des enfants jusqu'à 6 ans et leur garantit un développement harmonieux en lien avec leur famille.

LE SUCRE AU FOYER DE LULLY – QUELLE PLACE? CONCEPTION D'UNE CHARTE

Dans le cadre d'une réflexion sur l'alimentation, le foyer a démarré en 2019 un travail d'équipe autour de la thématique du sucre ajouté. L'objectif étant de constituer une charte.

Ce travail a pris son essence dans les observations de l'équipe qui se questionnait sur les quantités que pouvait manger un enfant dans une journée. L'idée est de réfléchir au bien manger et au moyen de porter une attention aux sucres cachés.

Ce projet se veut être un axe de santé communautaire misant sur l'information, l'adaptation des propositions alimentaires, tout en tenant compte des besoins relatifs au développement des enfants et en mettant en avant le plaisir des goûts et la diversité des saveurs.

Il n'est pas envisagé d'interdire mais plutôt d'informer et de sensibiliser en s'engageant à respecter les axes identifiés comme importants.

Un groupe composé de plusieurs éducatrices et de la cuisinière a fait un travail de synthétisation de la réflexion globale et plusieurs consultations vont permettre d'aboutir début 2020 à la finalisation de la charte.

Les familles ont été intégrées au processus lors de quelques séances autour des valeurs qui leur sont chères. Plusieurs parents ont pu ainsi donner leur avis, leurs souhaits et partager sur un thème qui concerne petits et grands.

La consultation des parents et la participation de plusieurs familles sont des éléments importants qui visent à leur donner une place significative dans les prises de décisions.

Pour permettre à ce document de vivre et de continuer de transmettre l'information, la conception des plats et collations, les temps de repas et les activités avec enfants et parents seront des possibilités d'ancrer la réflexion dans le quotidien.

Ainsi, durant la période de l'Avent, un atelier cuisine a rassemblé familles et professionnels. Celui-ci a permis une implication des parents dans la vie de leur enfant au sein du foyer et donné une opportunité d'utiliser l'activité comme média éducatif.

6 ARRIVÉES

6 DÉPARTS

15 ENFANTS
ACCUEILLIS

FOYER DE FOUNEX

Le foyer de Founex offre un lieu de vie structuré et sécurisant à des enfants de 6 à 16 ans en misant sur la collaboration avec les parents.

DU VIRTUEL AUX CINQ SENS

Dans ce contexte où le virtuel est omniprésent, le foyer de Founex, avec la collaboration des jeunes accueillis, des éducateurs ainsi que de nombreux bénévoles, a mis les mains dans la terre! Le jardin «La Graine Solidaire» devant être prêt pour son inauguration prévue le 25 mai 2019 dans le cadre du centenaire de la fondation.

Au fur et à mesure de l'avancement des travaux, les jeunes se sont montrés de plus en plus curieux face à ce projet de développer un jardin pédagogique en permaculture sur le site.

Plusieurs étapes ont été nécessaires pour que les premières cultures sortent de terre. Autant de possibilités de sensibiliser les jeunes et de leur enseigner des notions importantes.

Ainsi, le tamisage du compost a permis de les confronter au tri du plastique présent dans la terre. Cette activité a été un des déclencheurs qui ont suscité de l'intérêt chez les jeunes qui, durant les beaux jours, ont préféré laisser leur smartphone de côté afin de travailler au jardin.

Ces activités autour du jardin étaient propices à des échanges informels extrêmement riches entre tous les volontaires. Elles sont devenues comme une parenthèse dans la vie institutionnelle des jeunes. Durant l'été, ils ont d'ailleurs pris plaisir à cueillir et goûter les divers légumes, fruits et herbes aromatiques frais du jardin, tout en découvrant la vie présente autour de ce dernier. Cela leur a permis de se familiariser avec le cycle de production des aliments ainsi que leurs saveurs. Le jardin s'est révélé un lieu paisible pour certains d'entre eux, qui appréciaient de s'y promener, tout en observant et en écoutant la vie alentour.

La Graine Solidaire est une source riche d'apprentissage et de valorisation pour ces jeunes, qui ont pu participer à la mise en place de ce projet et le mettre en avant lors de l'inauguration et des multiples récoltes. Cet élan de curiosité et d'intérêt porté à ce projet sortant tout juste de terre est encourageant pour son développement futur.

6 ARRIVÉES

7 DÉPARTS

3 PRISES
EN CHARGE
EXTERNES

FOYER DE ROMAINMÔTIER

Le foyer de Romainmôtier accueille des enfants de 6 à 16 ans qui sont confrontés à des difficultés familiales ou comportementales.

LES 100 ANS DU FOYER DE ROMAINMÔTIER

Le 2 novembre 2019 s'est déroulée la commémoration d'un siècle d'existence du foyer de Romainmôtier.

D'hier à aujourd'hui, les méthodes de travail ont considérablement changé. L'implication des autorités, des citoyens, mais aussi de l'ensemble de la société a permis de cheminer vers des prises en charge individualisées ciblées sur l'accompagnement des familles, dans le but ultime de permettre le retour des enfants dans leur cellule familiale.

Ce qui a été conservé du modèle d'origine, c'est la petite taille du foyer qui réunit sous son toit à ce jour 12 enfants, filles et garçons, de 6 à 16 ans.

Le personnel du foyer se charge d'accompagner les enfants au quotidien, en tenant compte des liens familiaux. Dès 2017, la vision du travail a évolué, en impliquant davantage les parents des enfants accueillis. Désormais, ceux-ci peuvent exercer des responsabilités parentales dans le cadre du placement et interagir dans le processus éducatif de leurs enfants.

Les enfants participent à la vie culturelle et sociale de la région. Il y a des liens qui se tissent entre l'institution et les familles de la région, qui ont d'ailleurs largement participé à l'événement du 100^e.

La préparation de la fête du centenaire a été l'occasion de rencontrer des personnes ayant été placées au foyer dans les années 1940, 1950, 1960, 1970. Elles ont partagé leurs souvenirs, qui pour certains étaient fort différents de la réalité des jeunes accueillis de nos jours. Par exemple, une dame a raconté que, lors de son placement dans les années 1970, elle n'avait pas de jouets, pas de photos, peu de visites autorisées pour sa famille. Elle était ravie de constater que les enfants d'aujourd'hui pouvaient bénéficier de meilleures conditions de vie et d'encadrement.

Ces moments de partage ont été émouvants tant pour les visiteurs que pour l'équipe éducative.

2 ARRIVÉES

14 ENFANTS
ACCUEILLIS

2 DÉPARTS

FOYER BELLEVUE

À Chavannes-près-Renens, le foyer Bellevue prépare des jeunes de 14 à 18 ans à devenir des adultes autonomes.

UN « SAS DE DÉCOMPRESSION »

Certains jeunes confiés au foyer sont sans projet scolaire ou professionnel, démotivés et sans énergie, « cabossés » par leur vie familiale chaotique, leur vie personnelle vide de sens. Parallèlement, l'injonction sociale est de suivre sa scolarité, de trouver une formation: ainsi, n'ayant pas de structure de jour interne au foyer Bellevue, il est exigé des jeunes qu'ils soient inscrits dans une mesure afin que leurs journées soient actives.

Constatant ce paradoxe posé à des jeunes fragiles, un éducateur a imaginé une réponse innovante, dans le cadre de son travail de diplôme de fin de formation: provoquer une rupture dans le quotidien pour retrouver pas à pas du sens à ses journées et à sa vie. La première étape de ce « sas de décompression » est le départ de l'adolescent avec un éducateur pour quelques jours hors de l'institution, après explication au jeune et validation par les représentants légaux et le service placeur.

7 ARRIVÉES

9 DÉPARTS

Partir quelques jours, c'est se mettre en situation de quitter les contraintes du quotidien pour se recentrer sur soi. En l'occurrence, le projet monté a consisté à partir dans un refuge, sans trop de confort, et à faire des journées de vélo, contenu co-construit avec le jeune. L'éducateur, de son côté, a mis en place une grille de thèmes à aborder: ses intérêts dans la vie, ses passions, ce qu'il aime faire. En l'occurrence, c'est tout ce qui touchait à la nature qui est ressorti.

De retour au foyer, l'éducateur a monté avec le jeune un programme hebdomadaire d'activités en lien avec ses intérêts. Une belle opportunité s'est présentée à travers la présence d'une stagiaire qui était dresseuse de chiens. Elle a donc pu emmener le jeune dans cette activité et lui apprendre quelques bases du dressage. Quelques mois plus tard, ce jeune était admis dans une formation de paysagiste. Certes, d'autres facteurs, notamment familiaux, sont intervenus dans cette construction progressive. Mais l'idée de partir « nulle part », de lever la contrainte « tu dois faire quelque chose » et de se centrer sur la vie intérieure du jeune lui a permis un cheminement: du non-projet a émergé une idée, celle-ci s'est transformée en activité qui, progressivement, s'est construite en projet.

Les séjours de rupture existent déjà en Suisse romande, mais sont encore embryonnaires dans le canton de Vaud. La démarche ici proposée est une alternative: elle est interne à l'institution, elle se construit et se vit avec les éducateurs du foyer. Pour des jeunes qui de plus en plus vivent le « non-projet », dans une société où les injonctions à la formation sont de plus en plus pressantes et les exigences de plus en plus hautes, cette bulle d'oxygène permet de se recentrer sur soi pour mieux repartir vers l'extérieur. En ce sens, cette démarche peut être ponctuellement répétée, mais elle mérite d'être étendue et conceptualisée afin d'apporter des réponses pleines de sens à des jeunes qui sont demandeurs.

19 JEUNES
ACCUEILLIS

FOYER L'AUBE-CLAIRE

À Nyon, le foyer L'Aube-Claire développe les ressources de jeunes de 14 à 18 ans pour qu'ils reprennent confiance en eux et se responsabilisent.

LE CENTENAIRE DE LA FONDATION, VECTEUR D'OUVERTURE DES ADOLESCENTS DE L'AUBE-CLAIRE VERS LE MONDE EXTÉRIEUR

L'année 2019 à L'Aube-Claire s'est vue animée par les 100 ans de la fondation mais aussi les différents liens associatifs, notamment avec «Rêve Suisse», confirmant ainsi l'orientation de notre intervention éducative, avec les jeunes que nous accompagnons, vers l'intégration et la sociabilisation hors institution.

La course à pied des 100 ans de la fondation a permis à l'ensemble des jeunes de L'Aube-Claire mais aussi de l'équipe éducative de s'investir autour d'un projet commun.

Dans l'engagement collectif, mais aussi la relation duelle éducateur/adolescent, cet événement a fédéré l'ensemble de l'institution autour d'un même but, le dépassement de soi, mais aussi permettant aux jeunes de se présenter sous une autre identité, s'inscrire et s'intégrer dans un milieu autre que le foyer.

Quoi de plus satisfaisant que de constater que les jeunes ont su prendre la mesure de l'événement mais surtout en retirer du plaisir et garder un souvenir valorisant et positif de ce projet.

Cette année nous a aussi permis de maintenir le lien et la collaboration avec l'association «Rêve Suisse», qui nous permet de pouvoir participer avec les jeunes à diverses activités culturelles et sportives. Il nous semblait important de pouvoir les soutenir, notamment par l'«Opération sapin de Noël», en participant à la vente de décorations permettant ainsi de collecter des fonds pour l'association.

Participer mais aussi amener les adolescents à s'investir dans différentes actions et projets nous semble primordial. Pas seulement pour qu'ils se tournent vers l'extérieur, mais afin de les accompagner vers des activités de loisirs. Il est important de les rendre acteurs de leur parcours et de leur quotidien hors du cadre institutionnel.

15 JEUNES
ACCUEILLIS

5 ARRIVÉES

6 DÉPARTS

FOYER PÔLE NORD

À Grandson, le foyer Pôle Nord accompagne des jeunes de 14 à 18 ans pour qu'ils puissent mettre en place leurs objectifs personnels et professionnels.

ENVISAGER LES JEUX VIDÉO EN FAMILLE ET AU-DELÀ DES PRÉJUGÉS

Au début de l'année 2019, une fructueuse collaboration s'est mise en place entre la FJF, l'ARPIH (école supérieure pour les éducateurs sociaux à Yverdon-les-Bains) et Numerik Games, festival des arts numériques de la cité thermale.

Ainsi un stand comprenant quatre écrans géants, quatre consoles de jeux et huit manettes pour permettre une petite compétition de jeux vidéo en famille a pris place durant les trois journées que comptait le festival.

Une sélection subtile de jeux des années 1990 à aujourd'hui a été faite pour que petits et grands y trouvent leur compte. Les interactions des parents avec leurs enfants étaient recueillies par une équipe de reporters de l'ARPIH, à leur sortie du mini-championnat.

6 ARRIVÉES

7 DÉPARTS

Plusieurs jeunes des foyers pour adolescents de la FJF ont participé à l'élaboration du stand, aux interviews réalisées sur le stand et dans tout le festival, ainsi qu'à l'accompagnement des familles dans les compétitions de jeux vidéo.

Il était intéressant de constater les différentes pratiques au sein des familles autour de la console de jeux: certains parents distants laissaient leurs enfants jouer et attendaient qu'ils aient fait le tour des quatre ateliers avec leurs amis. D'autres, rompus à ces pratiques au sein de leur foyer, passaient de poste en poste sans sourciller. Certains, qui n'avaient vraisemblablement pas l'habitude de ces interactions numériques, ont également pu découvrir le plaisir de jouer avec leur enfant en se questionnant sur les liens que cela pouvait créer entre eux.

«J'ai eu énormément de plaisir à expliquer aux familles comment jouer et à leur poser des questions sur leurs impressions. J'ai moi-même appris des choses que je ne savais pas sur le monde du gaming. Franchement à refaire si je peux!»

Raffaella, 18 ans, en foyer à la FJF

STRUCTURE DE JOUR PÔLE NORD

En 2019, neuf jeunes ont intégré la structure de manière régulière sur l'année et deux jeunes ont participé de manière ponctuelle.

Leurs activités ont notamment consisté à participer aux travaux de réaménagement du sous-sol du foyer (peinture, sol, luminaires), afin de le rendre convivial et utilisable pour la pratique d'activités par les jeunes telles que le ping-pong ou la boxe.

Durant toute l'année, une demi-journée hebdomadaire était affectée à la recherche de stages (CV, lettres de motivation, téléphones...), une autre demi-journée à des activités autour du graphisme et une troisième à des activités sportives.

Des jeunes ont pu réaliser des travaux personnels comme une table basse, la confection de petits objets, d'une caisse pour du matériel de sonorisation, etc. Ils ont aussi effectué diverses réparations de portes ou armoires au foyer et ont construit une nouvelle table pour la salle à manger.

16 JEUNES ACCUEILLIS

SECTEUR PRESTATIONS DE JOUR & ACTIVITÉS GRAND PUBLIC

POUR UN SOUTIEN À LA PARENTALITÉ SANS DISCRIMINATION

Le XXI^e siècle est dominé par l'accélération dans divers domaines. Dans la protection de l'enfance, on a peu à peu considéré que le soutien aux enfants, aux parents et aux familles pouvait et devait s'étendre au-delà des murs des internats éducatifs. En Europe, l'évolution de l'appareil légal et des concepts des prestations socio-éducatives tente de repositionner les parents sur l'échiquier de la protection.

L'idée d'établir un partenariat avec les parents est de plus en plus répandue, mais dans les faits cela reste encore trop souvent lettre morte. Bien des raccourcis sont entretenus par la culture populaire et une partie de l'appareil politique, laissant entendre que si l'enfant a des difficultés, les parents en sont les principaux responsables.

En parallèle, l'éducation sociale est déléguée aux parents et à l'école, délaissant la part d'action éducative que la société civile devrait engager activement auprès des enfants en les considérant dès leur naissance comme un membre à part entière de la communauté sociale et économique. La société civile doit reprendre une place responsable à côté des parents au cours de l'éducation de leurs enfants, car «l'éducation c'est l'histoire de chacun et l'affaire de tous!»

Lorsque nous travaillons avec les parents et leurs enfants, les réponses que nous apportons sont nécessairement multiples, complexes, car la matière l'est aussi. Certes, cette complexité exige un engagement personnel, social, mais aussi d'importants moyens économiques et un large soutien politique destinés à ne pas négliger la part immergée de l'iceberg. Progressivement, notre société a trouvé des solutions pour les circonstances les plus extrêmes, mais pour ceux qui ne sont ni dans un hôpital psychiatrique ni en prison, l'engagement et la réponse sociétaux sont beaucoup plus flous et exposés aux aléas de la culture de masse et des enjeux qui alimentent la compétition entre les divers courants politiques.

Pour les familles, cela se traduit fréquemment par des effets discriminants en matière d'accès au soutien à la parentalité. Faut-il appartenir à une typologie spécifique pour y avoir droit?

Les aspects économiques et l'emploi, l'appartenance culturelle et religieuse, les origines et le parcours migratoire, l'état de santé psychique et physique, etc., sont-ils des arguments valables pour déterminer que, au-delà des causes et des facteurs de responsabilité, la souffrance des parents et des enfants peut faire l'objet d'une mesure objective utile à déterminer le seuil d'engagement des ressources financières et humaines pour en venir à bout? Si, à nos latitudes, l'instruction publique est un droit universel, le soutien à la parentalité devrait l'être aussi, car ils vont de pair!

Luca Zuntini
Directeur du secteur Prestations de jour
& Activités grand public

AEMO | ACTION ÉDUCATIVE EN MILIEU OUVERT

L'AEMO Vaud propose un soutien socio-éducatif à domicile aux enfants jusqu'à 18 ans et à leurs parents confrontés à des difficultés éducatives et relationnelles. Elle couvre l'ensemble du canton via ses quatre unités régionales.

ADOSPACE

L'innovation dans le secteur de l'AEMO Vaud s'est réalisée en 2019 via le projet de travail groupal avec les adolescents nommé: «Adospace»

Le projet pédagogique «Adospace» a pour but de créer, en parallèle de l'intervention AEMO classique, un espace susceptible de renforcer la participation des jeunes et leur permettre de développer leurs capacités à gérer les moments de crise qu'ils traversent.

Historique du projet

Beaucoup de jeunes suivis par l'AEMO sont confrontés à des difficultés dans la construction de liens «sains» et «positifs» avec leur entourage. Ils peinent à être en lien avec leurs pairs et parents. Repliés sur eux-mêmes, ils se réfugient derrière leurs écrans et peuvent être en rupture scolaire.

Certains adoptent des conduites à risques: comportements sexuels dangereux, petite délinquance, peu de distance relationnelle, violences (verbales ou physiques agies ou subies).

Toutes ces difficultés fragilisent les liens familiaux.

L'AEMO fait le constat que l'intervention usuelle au sein de la famille n'est pas toujours suffisante ou propice pour travailler avec cette population. Parfois ces adolescents ont développé des attitudes de grande méfiance ou colère envers les adultes et rejettent toute tentative d'entrer en relation avec eux.

L'offre de groupes de travail pour adolescents (non thérapeutiques) est relativement faible dans la région lausannoise. Il n'en demeure pas moins qu'ils ont un réel besoin de se «confronter» (dans un cadre sécurisé) aux autres et d'apprendre à être en relation avec autrui.

C'est pour ces raisons que trois éducatrices de l'AEMO du Centre ont créé le projet pilote «groupe d'ados». En effet, les diverses expériences AEMO avec des groupes de parents ont notamment prouvé que l'outil «groupe» peut être extrêmement efficace dans le déclenchement de changements. Un programme et des règles sont décidés avec les jeunes. Le modèle du groupe se veut participatif. La seule «contrainte» posée est que les activités soient non payantes.

Les objectifs principaux du groupe d'ados sont d'aborder les sujets qui les préoccupent, partager leurs vécus, s'ouvrir à différents points de vue, sortir d'une position de victime et devenir acteur de leur vie, comprendre autrement les enjeux et les difficultés au sein de la famille, travailler autour de l'identité personnelle.

POINT RENCONTRE | DROIT DE VISITE ENFANTS-PARENTS

À Lausanne, Morges, La Tour-de-Peilz, Yverdon-les-Bains et Payerne, Point Rencontre offre un espace pour instaurer, maintenir ou renforcer la relation enfants-parents en situation de crise.

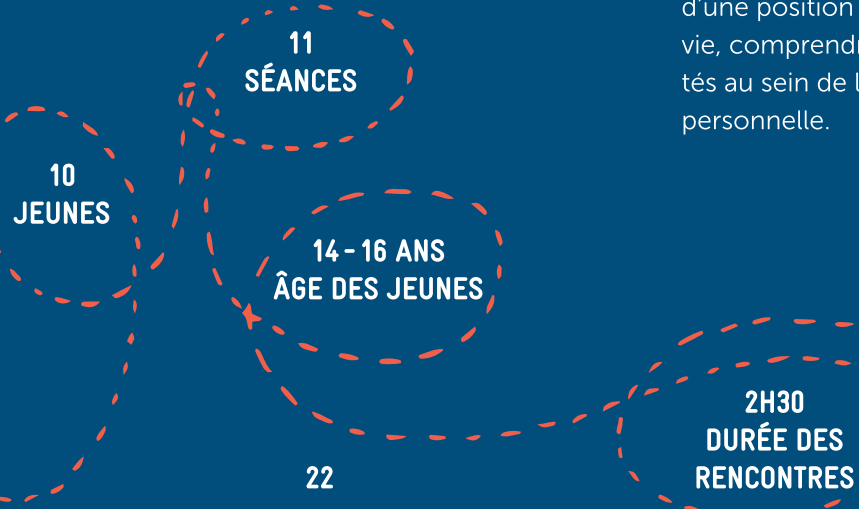
2019, UNE PÉRIODE DE RECHERCHE DE STABILITÉ

Pour les Points Rencontres, 2019 aura été dans la continuité de 2018, une année de changements, d'innovations et de nouveautés.

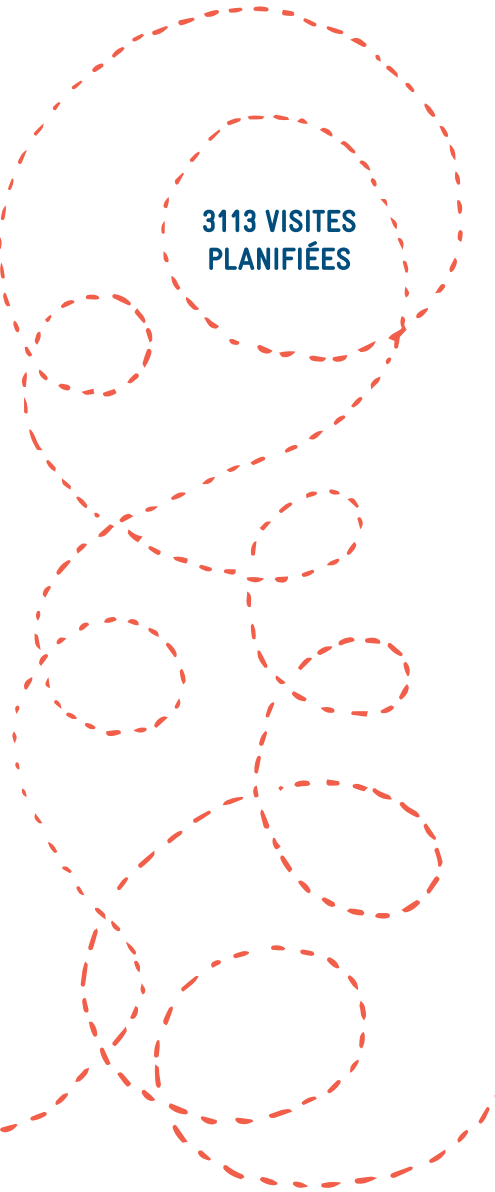
À commencer par la modification de l'appellation de la nomination des unités, anciennement associées au nom des villes accueillant les lieux de visite. Dès la fin du mois de mars 2019, les quatre unités régionales ont été renommées selon les régions Est, Ouest, Centre, Nord & Broye.

Puis, au mois d'avril 2019, un déménagement pour l'unité du Centre qui a vu ses locaux de visite déplacés du siège de la fondation vers le centre-ville de Lausanne, dans les locaux de l'Amifa (Accueil en milieu familial de jour). Depuis ce déménagement, le constat est clair, ce lieu est plus accessible en transports publics et répond mieux aux besoins des bénéficiaires et de la prestation.

Enfin, au mois de juin 2019, le nouveau concept institutionnel a été remis à l'Unité de pilotage des prestations éducatives contractualisées (UPPEC) pour validation. La revisite de celui-ci a démarré dans le courant 2018, pour se finaliser en 2019. Il a été co-construit dans le cadre du groupe de travail qui impliquait des intervenants du terrain, les quatre responsables d'unité et la Direction du secteur.



4447 ENFANTS
CONCERNÉS



DIOP | DISPOSITIF D'INTERVENTION ET D'OBSERVATION PLURIDISCIPLINAIRE

Dans tout le canton de Vaud, le DIOP aide les adolescents en rupture à surmonter leurs difficultés et à créer le lien.

L'EXTÉRIEUR, LE TERRAIN FAVORI DU DIOP!

«Parler de l'extérieur dans mon travail donne la direction et le sens de mon intervention.

L'extérieur signifie pour moi ce qui est dehors, hors murs. Et, la majeure partie de mon action se veut hors murs.

L'extérieur est un terrain qui ne m'appartient pas plus qu'à l'autre, un terrain neutre où l'on trouve l'humain. L'extérieur, c'est pour moi l'humanité», exprime un éducateur, au DIOP depuis sa création.

Voilà comment un éducateur du DIOP peut entrevoir l'ouverture au monde extérieur dans son travail quotidien. Et la neutralité que cet espace infini propose invite d'emblée à respecter ces jeunes en grande difficulté sociale et personnelle, quels que soient leur situation, leur position ou leurs points de vue du moment.

Le travail du DIOP est alors d'accompagner le jeune vers sa reconnexion au monde extérieur par sa reconnexion à son monde intérieur.

Ce long cheminement passe par toutes sortes d'endroits que le DIOP va explorer pour créer du mouvement et du lien avec les jeunes. De la rue au bord du lac, du simple banc dans un parc à celui d'un fast-food, des sorties nocturnes aux abords d'un lieu de vie, d'une salle de sport au sommet d'une montagne. «L'extérieur vient à nous, nous ne sommes jamais chez nous mais toujours chez le jeune», raconte un éducateur au DIOP.

La quotidienneté du travail de l'éducateur au DIOP est d'intérioriser l'extérieur comme toute immersion en terre inconnue. Cette finalité a pour mission d'appivoiser le jeune puis, pas à pas, l'amener à retisser une confiance en l'autre afin de continuer à poursuivre son chemin.

L'ouverture sur l'extérieur, c'est également pour le DIOP donner du sens au travail en réseau, tisser et entretenir des relations entre les professionnels et partager les réflexions communes. Ce sont autant de piliers nécessaires à l'existence et au fonctionnement du DIOP.

MATAS 2 | MODULE D'ACTIVITÉS TEMPORAIRES ET ALTERNATIVES À LA SCOLARITÉ

À Nyon, le MATAS 2 soutient des jeunes entre 12 et 16 ans qui présentent un haut risque de rupture scolaire ou de désinvestissement des apprentissages.

OUVERTURE SUR DES JEUNES EN SITUATION PARTICULIÈRE.

Le MATAS a bien sûr pour vocation première d'accueillir avant tout des jeunes en difficulté scolaire, en manque de repères éducatifs ou en rupture avec le «système» environnant: famille, école, réseau, camarades ou avec la société en général. Jusque-là, le MATAS avait plutôt l'habitude de conditionner les prises en charge en lien avec une forte collaboration des professionnels de l'école publique. Ce postulat semblait le mieux à même de répondre dans les meilleurs délais à une réintégration et/ou à une remobilisation du jeune vers l'apprentissage.

En 2019, une sollicitation croissante des partenaires à recevoir des jeunes qui avaient progressivement échappé à l'obligation scolaire s'est fait sentir. Entre le mois d'avril et de juin, trois situations de ce type ont été orientées vers le MATAS. Une prise en charge revêtant la forme d'un «stage d'évaluation» sans limite dans le temps s'est alors mise en place.

Ce nouveau modèle d'accueil a permis d'expérimenter un nouvel atout du dispositif MATAS, en accordant une grande importance à l'écoute et au dialogue. Cette manière de faire a surtout permis aux trois jeunes en question de se redécouvrir, de se remobiliser, de réinvestir un cadre et un contexte d'apprentissage qu'ils avaient quittés depuis plusieurs mois déjà. Au final, ce furent trois réussites qui couronnèrent le processus après les vacances d'été: trois rescolarisations, avec deux changements d'établissement à la clé (que le MATAS a appuyés). Pour l'une des situations, le MATAS a soutenu en parallèle un placement en foyer, en transmettant les éléments d'information à la famille, au Service de protection de la jeunesse et à l'école. Ce placement a pu se concrétiser durant l'été.

20 JEUNES
ACCOMPAGNÉS

16 FINS
DE SUIVI

5876 HEURES
DE PIQUET

23 JEUNES
ACCUEILLIS

3 ONT OBTENU
LEUR CERTIFICAT DE FIN
DE SCOLARITÉ

17 POURSUIVENT
LEUR SCOLARITÉ

2 ONT REÇU UNE
ATTESTATION DE FIN
DE SCOLARITÉ
OBLIGATOIRE

1 CHERCHE
ENCORE
SON PROJET

ViFaADOS | MINEURS CONFRONTÉS À LA VIOLENCE

ViFaADOS travaille sur les émotions avec des mineurs confrontés à la violence subie ou agie.

RÉFLEXIONS ET ÉVOLUTION POUR LE FUTUR

La Fondation a été sollicitée début 2019 par le canton afin de mettre en œuvre pour la rentrée scolaire 2019 une prestation dans le cadre du Concept 360°, en faisant notamment évoluer une de ses prestations. Ce projet a fortement mobilisé l'équipe concernée mais également son directeur. Les réflexions prévues cette année sur l'évolution de ViFa ont dû être mises entre parenthèses.

Toutefois, cela n'a pas empêché la fondation et notamment le Comité de direction de se pencher sur la question plus large des besoins des adolescentes et adolescents au-delà de la problématique de la violence et en lien avec des méthodes innovantes.

La fondation a l'intention de reprendre prochainement la discussion avec le Service de protection de la jeunesse dans le but de faire évoluer ViFa au plus près des besoins des jeunes.

HISTOIRES DE PARENTS | SOUTIEN À L'ACTION ÉDUCATIVE PARENTALE

Sur l'ensemble du canton de Vaud, Histoires de PARENTS offre un soutien à l'action éducative parentale par des entretiens à domicile, des rencontres avec d'autres parents et des ateliers thématiques. Depuis la rentrée scolaire 2019, Histoires de PARENTS est accessible via les écoles.

Dans le cadre du Concept 360° qui promeut la notion à visée inclusive dans l'école obligatoire vaudoise, Histoires de PARENTS (HdP) a été sollicité pour adapter sa prestation conjointement à d'autres dispositifs existants ou à venir. Le nouveau concept cantonal vise à offrir des réponses spécifiques à tous les élèves, y compris ceux susceptibles d'être fragilisés.

La Fondation Jeunesse & Familles et l'équipe d'HdP ont décidé de relever le défi et ont réuni toutes leurs ressources afin d'être opérationnelles à la rentrée scolaire 2019. Ainsi, Histoires de PARENTS d'élèves (HdPe) contribue à répondre aux difficultés socio-éducatives repérées dans les écoles vaudoises avec une offre de soutien spécifiquement destinée aux parents d'élèves.

Histoires de PARENTS a aujourd'hui deux interlocuteurs: les parents et l'école!

Dans le but de collaborer de manière optimale avec l'école, l'équipe d'HdPe rencontre progressivement tous les établissements scolaires du canton. Ces échanges permettent de poser les bases d'une collaboration accrue entre l'école et les milieux socio-éducatifs, facilitant ainsi la mise en place des modalités de recours à la prestation HdPe.

Les rencontres entre ces deux cultures professionnelles génèrent des questionnements de part et d'autre, notamment à propos des notions de normes, de valeurs, de déontologie et d'éthique. Elles permettent de construire une vision plus globale des besoins de l'école et des familles apte à favoriser le développement et l'intégration de l'enfant dans son milieu scolaire.

L'équipe d'Histoires de PARENTS mobilise toutes ses compétences, ses ressources et ses forces créatrices afin de garantir souplesse et adaptabilité à la nouvelle prestation, avec la volonté de pérenniser qualité et efficacité.

L'aventure ne fait que commencer...!

177 FAMILLES
ACCOMPAGNÉES

35 ÉTABLISSEMENTS
SCOLAIRES RENCONTRÉS

207 ENTRETIENS
À L'ESPACE SOUTIEN

380 ENTRETIENS
À L'ESPACE PROGRAMME

BILAN & COMPTES, REMERCIEMENTS

BILAN

ACTIF	31.12.19	31.12.18
Actif circulant		
Trésorerie	1'924'603.81	1'134'204.93
Créances résultant de prestation de services	166'705.70	531'051.25
Autres créances et stocks	894'609.20	665'345.26
	2'985'918.71	2'330'601.44
Actif immobilisé		
Immobilisation	12'982.20	12'980.95
Mobilier et agencement	2'115.30	18.00
Machines et outillage	13'647.30	3'390.00
Matériel informatique	68'301.40	9'543.70
Véhicules	5.00	5.00
Immobilisations corporelles immeubles	15'670'301.48	15'381'592.24
	15'767'352.68	15'407'529.89
TOTAL DE L'ACTIF	18'753'271.39	17'738'131.33

PASSIF	31.12.19	31.12.18
Capitaux étrangers à court terme		
Créanciers	341'090.46	255'536.26
Comptes de régularisation du passif	1'774'376.09	1'253'269.32
	2'115'466.55	1'508'805.58
Capitaux étrangers à long terme	10'712'393.06	10'607'280.35
Capitaux propres	5'925'411.78	5'622'045.40
TOTAL DU PASSIF	18'753'271.39	17'738'131.33

COMPTE D'EXPLOITATION

CHARGES	31.12.19	31.12.18
Personnel	16'347'210.48	15'728'789.04
Besoins médicaux	13'600.53	13'127.80
Alimentation	248'549.65	255'914.59
Articles ménagers	21'789.43	22'515.63
Loyers	115'088.90	105'776.42
Eau et énergie	110'648.17	118'471.84
École et formation	68'976.31	63'459.91
Frais de bureau et d'administration	159'364.78	161'103.61
Assurances	78'838.85	77'551.90
Autres charges d'exploitation	535'115.17	515'702.37
TOTAL DES CHARGES	17'699'182.27	17'062'413.11

PRODUITS	31.12.19	31.12.18
Contributions des parents et/ou répondants	435'835.00	419'381.50
Subventions de l'Office fédéral de la justice	861'304.00	888'621.00
Autres produits	207'934.49	214'509.38
Financement par le Service de protection de la jeunesse	16'156'133.62	15'467'023.07
Financement par les fonds propres	37'975.16	72'878.16
TOTAL DES PRODUITS	17'699'182.27	17'062'413.11

DONS	31.12.19	31.12.18
Legs et successions	386'396.29	104'000.00
Dons à but spécifique	115'268.00	104'683.85
Dons à affecter	88'589.65	48'372.35
TOTAL DES DONS	590'253.94	257'056.20

REMERCIEMENTS

Chaque année, nous pouvons compter sur le soutien de nos fidèles donateurs qui, grâce à leurs dons, permettent de développer des projets novateurs et complémentaires à la prise en charge socio-éducative de nos bénéficiaires.

Nous tenons à les remercier sincèrement de leur générosité!

- État de Vaud
- Département de la formation, de la jeunesse et de la culture
- Service de protection de la jeunesse
- Politique de l'enfance et de la jeunesse
- Office des curatelles et tutelles professionnelles
- Tribunal des mineurs
- Office fédéral de la justice
- Direction générale de l'enseignement obligatoire
- Service de l'enseignement spécialisé et de l'appui à la formation
- Service universitaire psychiatrique de l'enfant et de l'adolescent
- Polices cantonales et communales
- Office de l'assurance-invalidité
- Service de l'emploi
- Service de prévoyance et d'aide sociales
- Tribunaux d'arrondissement
- Justices de paix
- Service des affaires culturelles de l'État de Vaud
- Établissements primaires et secondaires (EPS) d'Aubonne, Begnins, Coppet Terre-Sainte, La Tour-de-Peilz et Vevey

Les communes

- Avenches
- Bourg-en-Lavaux
- Bussigny
- Denens
- Chigny
- Cossonay
- Écublens
- Founex
- Gland
- Grandson
- La Tour-de-Peilz
- Lonay
- Lully
- Lutry
- Method
- Nyon
- Oppens
- Pompaples
- Prangins
- Provence
- Rances
- Renens
- Romainmôtier-Envy
- Tolochenaz
- Valbroye
- Villars-le-Terroir
- Vuflens-le-Château
- Yverdon-les-Bains

- PCL Presses Centrales SA
- ECA
- St-Clerc Immobilier
- BCV Morges
- Vaudoise Assurances
- Ferring International Center
- De Cérenville Géotechnique SA
- IKEA Aubonne
- François Sports
- RBO Organisations
- Soft Timing
- Rivella SA
- Hemostaz
- Morel Immo Sàrl
- Romande Energie
- studio KO
- La Maison d'Ailleurs
- Rey Graffik
- Impact Vision
- Arkkana Studio
- Plume & Pinceau
- Sirup Mathieu Voisard
- Société de développement de Lully
- Association Pro-Jet
- Association Intervalle
- Association des Paysannes Vaudoises
- Association Bamboulé
- Graines d'Entrepreneurs

- UAPE Founex
- Lions Club Pied du Jura
- Rotary Club Lausanne
- Athletissima
- LHC
- Festival Numerik Games
- LFM La Radio

- La Chaîne du Bonheur
- Fondation Gelbert
- Orphelinat de Lausanne
- Fondation Juchum
- Fondation Comtesse Moira
- Fondation Brentano
- Fondation Jules-Louis Gagnaux
- Fondation Orion
- Fondation Curtet-Jaques
- Fondation Goblet
- Fondation Dutmala
- Fondation Equiléo

Notre gratitude va également aux nombreux donateurs privés, aux entreprises et aux fondations souhaitant garder l’anonymat.

Notre reconnaissance va aussi à l’ensemble des collaborateurs de la fondation qui œuvrent au quotidien auprès des enfants, des adolescents et des familles en souffrance que nous accompagnons.

Et pour finir, un merci tout particulier à: Sandra Annen-Lamard, Yoann Provenzano, Josette Bruchez, Christian Perler, Steve Bruchez, Loris Perozzo, Guiseppe Polo, Franko Dolenc, Freddy Zompa, Philippe Gétaz, Jacky Delapierre, Olivier Jeanneret et Jean-Marc Richard pour leur investissement et leurs précieux conseils dans le cadre des événements du centenaire de la fondation qui ont rythmé l’année 2019.

IMPRESSUM

Conception
Fondation Jeunesse & Familles

Rédaction
Fondation Jeunesse & Familles

Graphisme & Illustrations
studio KO

Correction
Fondation Jeunesse & Familles
www.lepetitcorrecteur.com

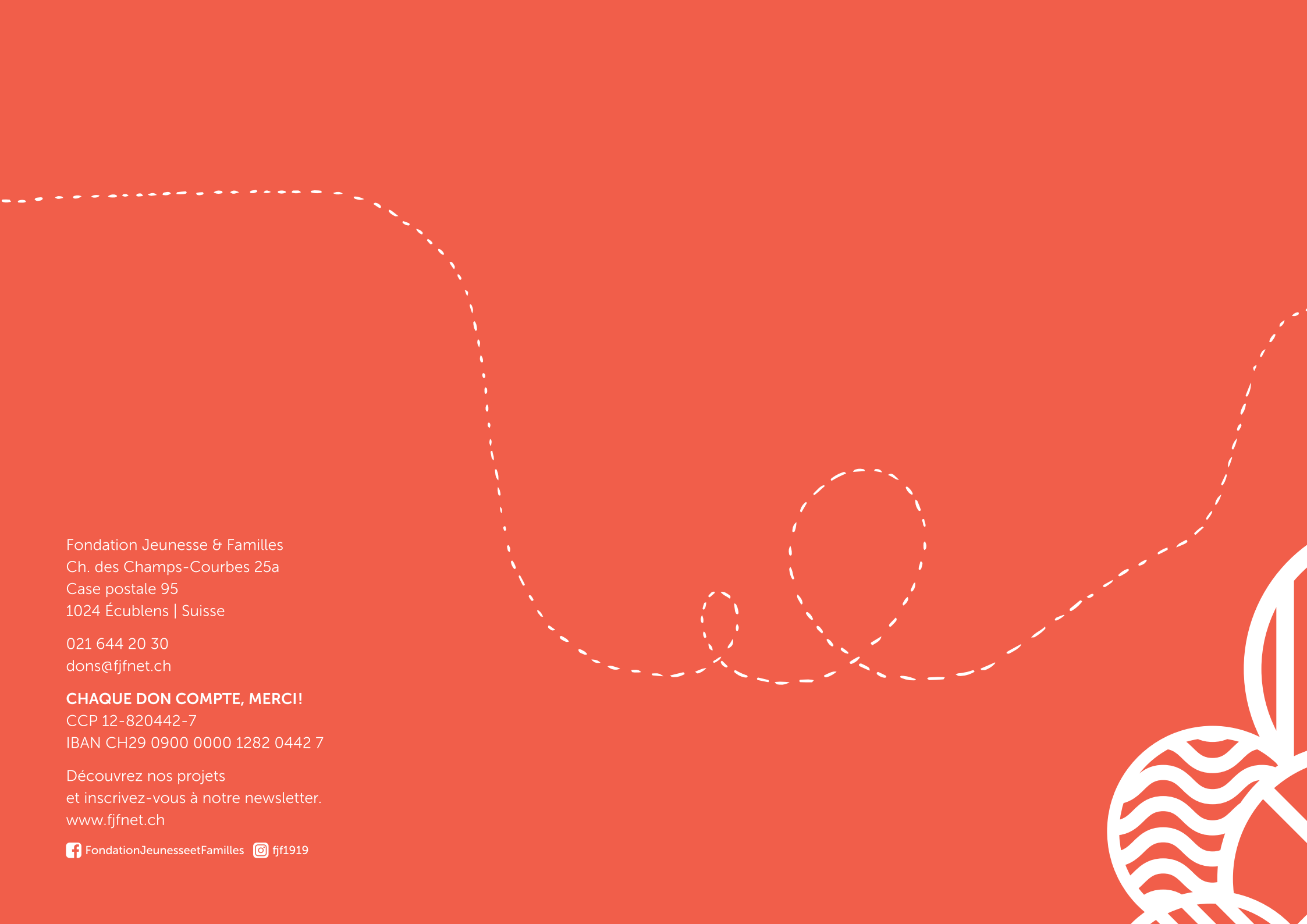
Impression
PCL Presses Centrales SA

Internet
Le présent rapport est disponible en version électronique sur notre site internet www.fjfnet.ch

Copyright © 2020

Pour des raisons de commodité de lecture, nous avons renoncé à féminiser les catégories de personnes dans ce document.

Merci de votre compréhension.



Fondation Jeunesse & Familles
Ch. des Champs-Courbes 25a
Case postale 95
1024 Écublens | Suisse

021 644 20 30
dons@fjfnet.ch

CHAQUE DON COMPTE, MERCI!

CCP 12-820442-7
IBAN CH29 0900 0000 1282 0442 7

Découvrez nos projets
et inscrivez-vous à notre newsletter.
www.fjfnet.ch

 FondationJeunesseetFamilles  fjf1919